



Geschäftszeichen	UB III
Bearbeiter	Frauke Engels
Telefon	(0 30) 20 93-32 02
Telefax	(0 30) 20 93-32 07
Sitz	Dorotheenstr. 1 • 10117 Berlin
E-Mail	frauke.engels@ub.hu-berlin.de

14.02.2005

Vorlage für die Sitzung der Medienkommission am 21.2.2005

Universitätsbibliothek: Verwendung von Mitteln des Reservefonds der Medienkommission zur Ko-Finanzierung des Projektes "Bibliotheksentwicklungsplan"

Beschlussvorschlag

Die Medienkommission stimmt der Verwendung von 5.000 Euro des Reservefonds der Medienkommission zur Ko-Finanzierung des Projektes „Bibliotheksentwicklungsplan“ zu.

Begründung

Die UB hat sich für das laufende Jahr ein größeres Projekt vorgenommen: den Bibliotheksentwicklungsplan (BEP).

Angesichts der Kürzungen der Personal- und knappen Sachressourcen sowie der anstehenden Veränderungen im Bibliothekssystem der HU, die im Zusammenhang mit dem Jakob- und Wilhelm-Grimm-Zentrum stehen, sehen wir einen Bedarf an einer langfristigen Planungsperspektive.

Das Projekt hat folgende Ziele:

- Entwicklung eines langfristigen Dienstleistungsangebots und dessen Vermittlung nach innen und außen
- Steuerung einer bedarfsgerechten Personal- und Sachressourcenverwendung
- Verbesserung der internen Kommunikation

Zur Verwirklichung unserer Projektziele verwenden wir die Balanced Scorecard (BSC), eine Methode, die es uns erlaubt, komplexe strategische Zielsetzungen transparent zu formulieren und über definierte Erfolgskriterien den zielgerechten Einsatz von Ressourcen zu steuern. Durch die

Einführung geeigneter Kommunikations- und Kooperationsregeln, den Einsatz von Verhandlungstechniken für persönliche Zielvereinbarungen und die hierarchieübergreifende Verknüpfung von Verantwortlichkeiten sollen die unterschiedlichen Interessen berücksichtigt und eine Akzeptanz für die neuen Steuerungsmethoden geschaffen werden.

Zur Unterstützung nimmt die UB die Beratungsleistung von Frau Evelin Rosenfeld, Diplomkauffrau, in Anspruch. Frau Rosenfeld wird, im Sinne eines Projektcoachings und Assistenz der Projektleitung, den Prozess der strategischen Zielentwicklung unter Berücksichtigung der beteiligten Interessengruppen begleiten. Außerdem wird sie die UB unterstützen bei der Vermittlung an die Verantwortlichen im Team sowie bei der Planung geeigneter Aufgabenbereiche und Budgets zu deren Umsetzung.

Das Projekt ist mit dem Vizepräsidenten für Forschung, Herrn Prof. Prömel abgestimmt.

Zur Ko-Finanzierung der Beratungsleistung von Frau Rosenfeld beantragt die UB aus dem Reservefond der Medienkommission den Betrag von 5.000 €.

M. Bulaty